

Fremfærd: Cirkulering af møbler og inventar

En undersøgelse af cirkulering af møbler og inventar i
danske kommuner

Marts 2025



Hovedresultater



Genbrug er en del af medarbejdernes bevidsthed. Der repareres, cirkuleres og tænkes i genbrug frem for nyindkøb.



Genbrugsadfærden blandt det tekniske personale er motiveret af sund fornuft. Det administrative personale har i højere grad fokus på hensynet til den grønne omstilling.



Flertallet af medarbejderne er tilfredse med, hvordan genbrug af møbler og/eller inventar foregår. De fortæller, at de når langt med simple løsninger.



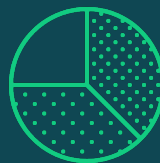
Kommunerne har arbejdet med genbrug i flere år. Ifølge administrativt personale fravælges genbrugsløsninger dog til tider, fordi det kan være billigere at købe nyt.



Det tekniske personale og det administrative personale har i flere tilfælde forskellige oplevelser af omstændighederne for recirkuleringen.



Fremgangsmåden, systematiseringen og kommunalforvaltningens involvering varierer fra kommune til kommune.



Kun få kommuner har erfaring med estimering af CO2-besparelser.

Baggrund

I alt har 116 medarbejdere besvaret vores survey.

85 % af respondenterne er tekniske medarbejdere.

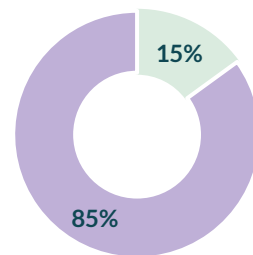
15 % af respondenterne er administrative medarbejdere.

Næsten halvdelen af de tekniske medarbejdere arbejder inden for skoleområdet.

En tredjedel af de tekniske medarbejdere arbejder inden for fælles ejendomsdriftområdet.

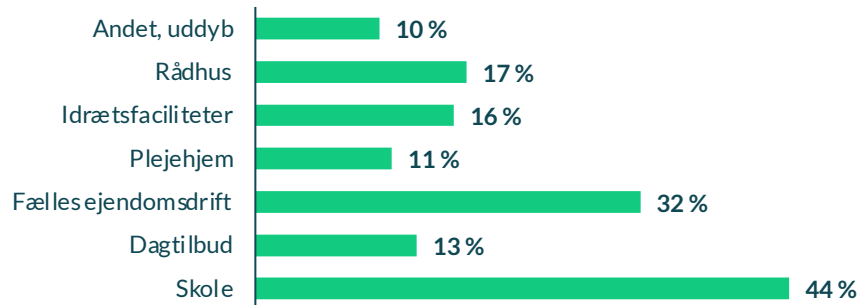
Stilling

■ Administrativ medarbejder ■ Teknisk medarbejder



Hvilken stilling har du? (n=116)

Arbejdsområde



Hvilke(t) område arbejder du inden for? (n=98)

72 kommuner har deltaget

Medarbejdere fra i alt 72 kommuner har deltaget i undersøgelsen. De fem regioner er alle repræsenteret. I nogle tilfælde har flere medarbejdere fra samme kommune besvaret spørgeskemaet.

For 47 af kommunerne gælder det, at én medarbejder fra samme kommune har besvaret spørgeskemaet.

For 14 af kommunerne gælder det, at 2 medarbejdere fra samme kommune har besvaret spørgeskemaet.

For 11 af kommunerne gælder det, at 3 eller flere medarbejdere fra samme kommune har besvaret spørgeskemaet.

Telefoninterview

Vi har udvalgt informanter til telefoninterviews med henblik på at sikre variation i:

1. Kommune
2. Administrativ versus teknisk kompetence
3. Typen af genbrugsordning fx dag til dag løsning og eller online eller fysisk byttebørs
4. Vurdering af ordningen som værende god eller dårlig

Vi har snakket med medarbejdere fra i alt 8 kommuner. Vi har taget kontakt til i alt 14 kommuner.

Samlet set har vi interviewet 3 administrative medarbejdere, 2 tekniske servicemedarbejdere, 1 teknisk serviceleder og 2 ejendomsserviceteknikere.

Genbrug på tværs

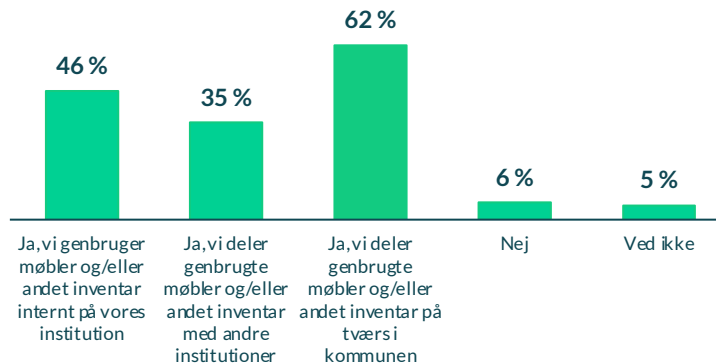
Møbler og/eller andet inventar bliver genbrugt i langt størstedelen af de kommuner, respondenterne arbejder i.

Hos det tekniske personale er det kun 6 % af respondenterne, der ikke genbruger, mens 5 % ikke ved, om de genbruger.

14 administrative medarbejdere (78 %) svarer, at de genbruger i deres kommune. 4 administrative medarbejdere (22 %) ved ikke om de genbruger møbler.

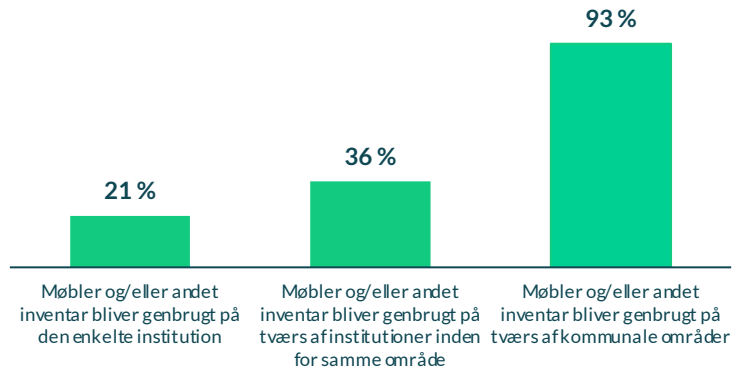
Kommuner genbruger både på den enkelte institution, på tværs af institutioner inden for samme område og på tværs af kommunens områder. Flest genbruger på tværs af de kommunale områder.

Genbrug på tværs (teknisk personale)



Genbruger I møbler og/eller andet inventar, der hvor du er ansat? (n=98)

Genbrug på tværs (administrativt personale)



Hvordan bliver møbler og/eller andet inventar genbrugt i jeres kommune? (n=14)

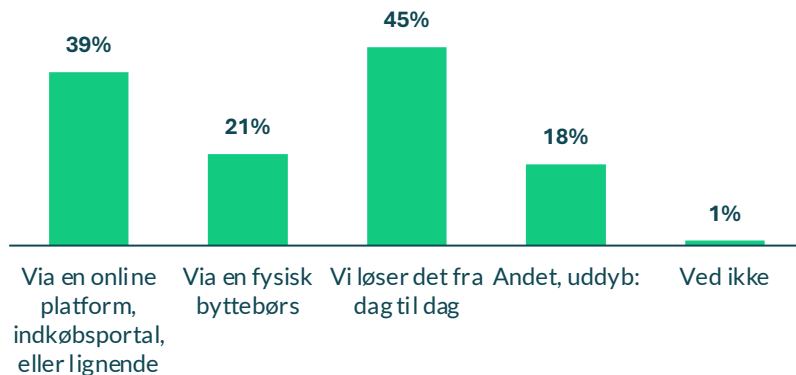
Organisering af genbrug

Der er forskel på, hvordan det tekniske og administrative personale beskriver fremgangsmåden for genbrug.

Flertallet af det tekniske personale svarer, at genbrug løses fra dag til dag (45 %).

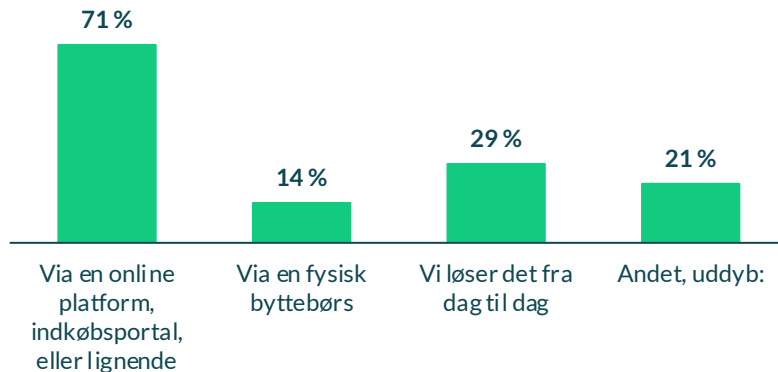
Flertallet af det administrative personale svarer, at genbrug foregår via en online platform (71 %).

Fremgangsmåde for genbrug (teknisk)



Hvordan foregår genbrug af møbler og/eller andet inventar hos jer? (n=87)

Fremgangsmåde for genbrug (adm)



Hvordan foregår genbrug af møbler/inventar i jeres kommune? (n=14)

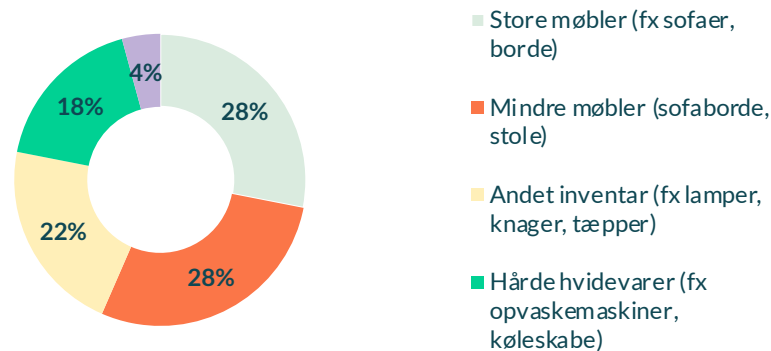
Typer af genbrugte genstande

Det er særligt store og mindre møbler, som bliver genbrugt i landets kommuner.

En teknisk servicemedarbejder fra Region Hovedstaden fortæller her, hvordan man kan blive overrasket over, hvor mange typer møbler, der kan genbruges:

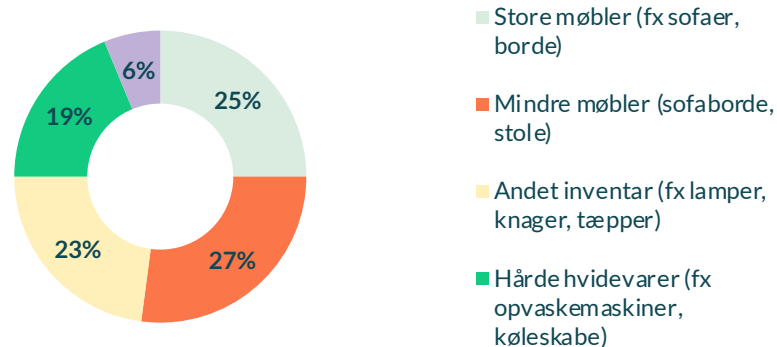
“Man kan virkelig blive overrasket over, hvor mange ting, der kan genbruges. Det handler bare om at komme bredt ud.”

Typer af genbrugte genstande (teknisk)



Hvad genbruger I på jeres arbejdsplads? (n=87)

Typer af genbrugte genstande (adm)



Hvilke typer møbler og/eller andet inventar bliver genbrugt i jeres kommune? (n=14)

Medarbejder- nes rolle

De tekniske og administrative medarbejdere fortæller alle, at de spiller en aktiv rolle i at sikre genbrug og cirkulering af møbler.

De tekniske medarbejdere står både for det praktiske arbejde i at flytte møbler og inventar mellem lokationer. De beskriver, at de ofte selv tænker kreativt med hensyn til, hvordan møbler og andet inventar kan genbruges.

De administrative medarbejdere beskriver, at de løbende vægter økonomiske hensyn overfor klimahensyn, når de skal møblere.

“Hvis vi har møbler, som det er muligt at genbruge, så kører vi dem op i en lagerhal. Alle, der har en kode til depotet, kan hente møbler der og sætte møbler derind. Der er ikke så meget administrativt bøvl med det. Hvis der fx er en leder, skal bruge en reol eller et skrivebord, så kører jeg lige op og kigger i depotet. Så sender jeg et billede til min leder, som siger, om det er noget, han eller hun vil have, og så kan jeg tage det med tilbage.”

Teknisk servicemedarbejder

“Vi nedlagde et helt center, og der blev en masse hævesænkeborde til overs, så gik jeg lige og tog motorerne af bordene. For bordene i sig selv kunne vi ikke bruge længere, men de der motorer var ret smarte at kunne sætte på andre borde, hvis en motor sætter ud.”

Teknisk servicemedarbejder

“Jeg vil beskrive mig selv som lidt af en ildsjæl, når det kommer til bæredygtighed. Projektet hvor vi flytter fra gamle til nye bygninger - er meget drevet af mig. Jeg sidder både med de økonomiske og klimamæssige overvejelser i forbindelse med flytningen. Der kan godt være nogle dilemmaer forbundet med at vægte de to hensyn, men jeg prøver altid at få dem til at spille sammen.”

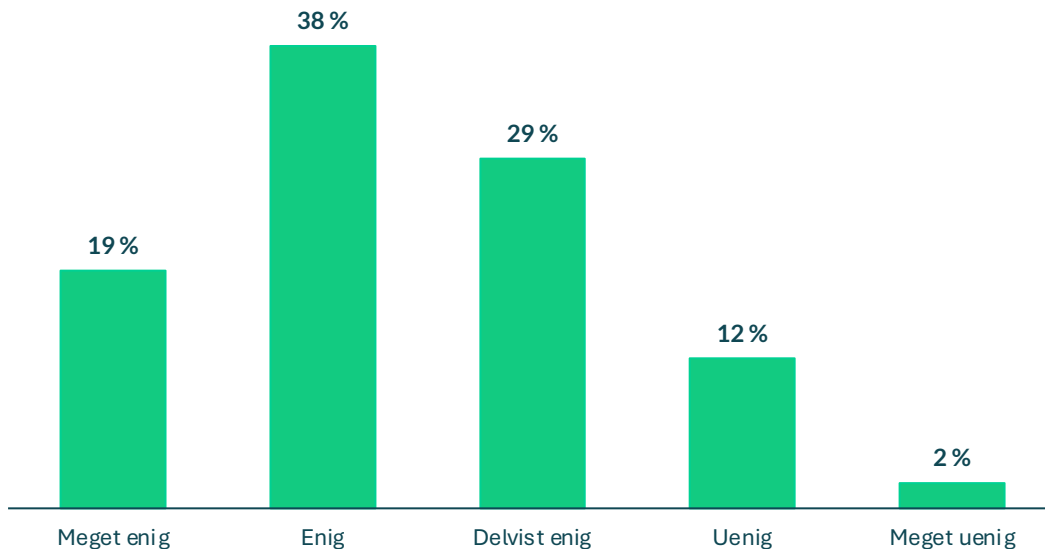
Administrativ medarbejder

Kompetencer og viden

Størstedelen af det tekniske personale mener, at de (delvist) har tilstrækkelig viden og kompetencer til at kunne udføre arbejdet med genbrug.

14 % mener, at de ikke har tilstrækkelig viden og kompetencer.

Kompetencer og viden (teknisk personale)



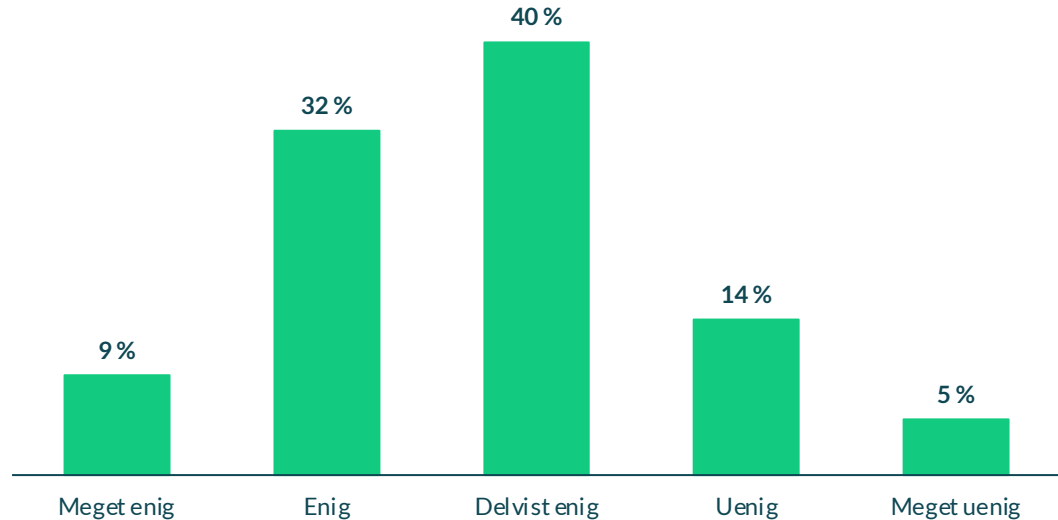
*Hvor enig eller uenig er du i følgende udsagn: "Jeg oplever, at vi er godt klædt på til at genbruge møbler og andet inventar".
Dvs. jeg/mine kollegaer har tilstrækkelig viden og kompetencer til at kunne udføre arbejdet (n=98)*

Tid til genbrug

Størstedelen af det tekniske personale mener, at de (delvist) har tid nok til at genbruge og/eller andet inventar.

19% mener dog, at de ikke har tid nok.

Tid til genbrug (teknisk personale)



Hvor enig eller uenig er du i følgende udsagn: "Jeg oplever, at vi har nok tid til at genbruge møbler og/eller andet inventar" (n=98)

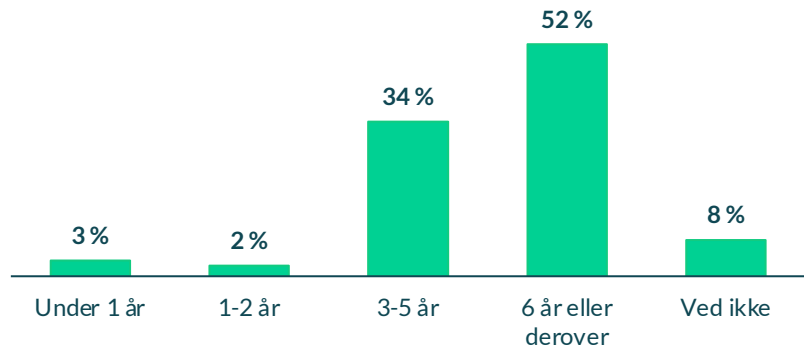
Hvor længe har man genbrugt?

Både størstedelen af teknisk og administrativt personale svarer, at de har flere års erfaring med genbrug.

Der er dog flere tekniske end administrative medarbejdere, som har minimum 6 års erfaring.

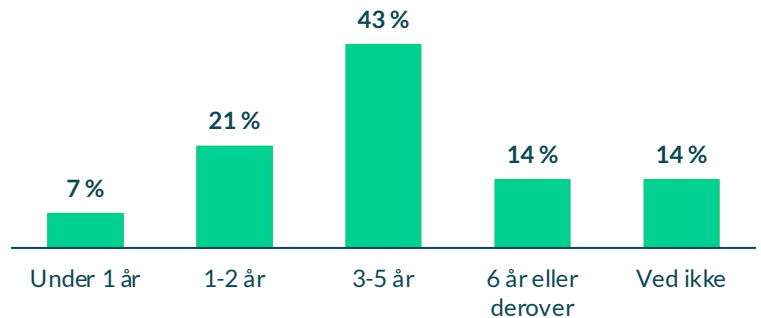
Dét kan indikere, at dag-til-dag-genbrugsadfærden i praksis har levet i længere tid, end de administrative medarbejdere måske er klar over.

Erfaring med genbrug (teknisk)



Hvor længe har I genbrugt møbler og/eller andet inventar? (n=87)

Erfaring med genbrug (adm)



Hvor længe har I genbrugt møbler og/eller andet inventar i kommunen? (n=14)

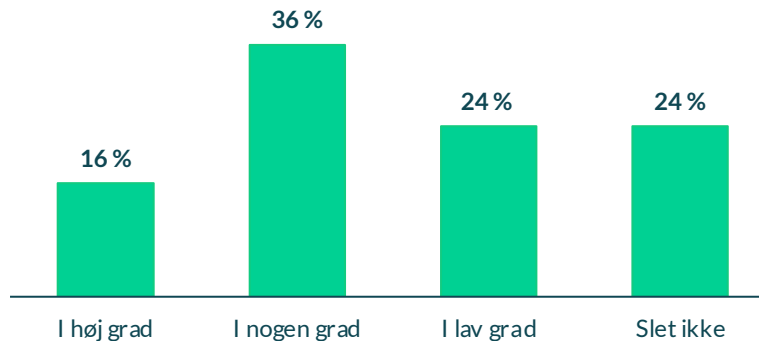
Kommunalforvaltningens involvering

Cirka halvdelen af det tekniske personale svarer, at kommunalforvaltningen i lav grad eller slet ikke er involveret i arbejdet med genbrug.

Omvendt svarer 93 % af det administrative personale, at kommunalforvaltningen i høj grad/i nogen grad er involveret.

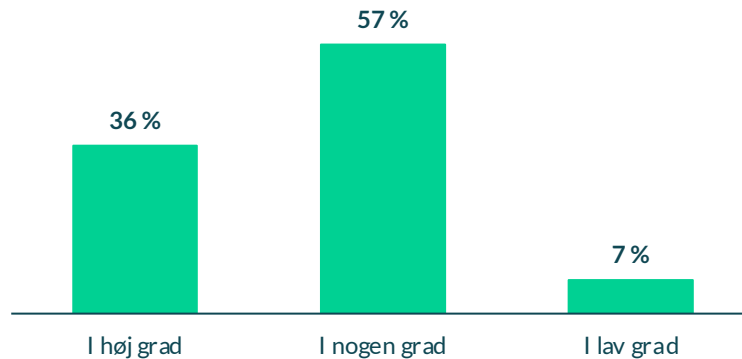
Dette indikerer, at der er stor forskel på, hvor meget de forskellige typer af medarbejdere oplever, at kommunalforvaltningen er involveret i arbejdet med genbrug.

Kommunalforvaltningens involvering (teknisk)



I hvilken grad er kommunalforvaltningen involveret i arbejdet med genbrug af møbler og/eller andet inventar? (n=87)

Kommunalforvaltningens involvering (adm)



I hvilken grad er kommunalforvaltningen involveret i arbejdet med genbrug af møbler og/eller andet inventar? (n=14)

Hvorfor og hvor længe har de genbrugt?

De fleste tekniske og servicemedarbejdere fortæller, at genbrug og vedligehold ikke er en ny praksis i deres arbejde. De omtaler det som sund fornuft og fortæller, at det er økonomiske hensyn, der er drivende.

De administrative medarbejdere og nogle af de tekniske medarbejdere fortæller, at genbrugskulturen er blevet accelereret af hensynet til den grønne omstilling. For dem er genbrug ikke blot et spørgsmål om at spare penge, men også meningsfuldt, når det er en CO2 besparelse, der kan opnås.

"Jeg har været ansat her i 10 år, og i al den tid har vi haft det store genbrugslager. Så genbrug er noget, vi har haft fokus på, så længe jeg har været ansat. Jeg er ikke sikker på, at kommunen går specielt meget op i det. Det er i hvert fald ikke noget, der kommer oppefra."

Teknisk servicemedarbejder

"For os er genbrug af møbler lige så meget et spørgsmål om klima, som det er økonomi. Det er klart, at det jo ligger meget i tiden, at vi skal vægte bæredygtighed tungt, så det er noget, vi prioriterer ret målrettet."

Administrativ medarbejder

Reparation før genbrug

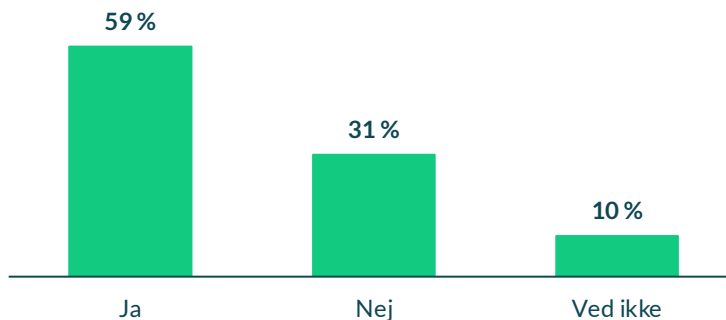
Flertallet af respondenterne svarer, at de reparerer møbler og/eller andet inventar, hvis det er nødvendigt, før de genbruger det.

Omkring en tredjedel svarer, at de ikke reparerer møbler og/eller andet inventar.

Billedet er det samme for begge grupper af medarbejdere.

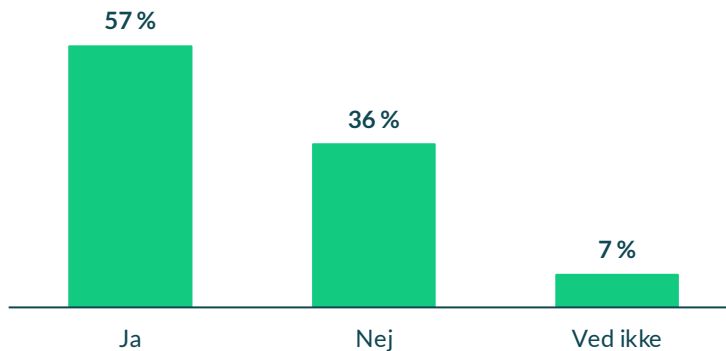
En teknisk servicemedarbejder udtaler: "Vi reparerer hele tiden fra dag til dag. Det er jo bare en del af vores arbejde med at holde ting ved lige. Men det er klart, at nogle gange bliver ting også udslidt og så må vi fx tage de dele, som stadig fungerer og genbruge dem og kassere resten."

Reparation af møbler og/eller andet inventar (teknisk)



Reparerer I møbler og/eller andet inventar, hvis det er nødvendigt, før I genbruger det? (n=87)

Reparation af møbler og/eller andet inventar (adm)



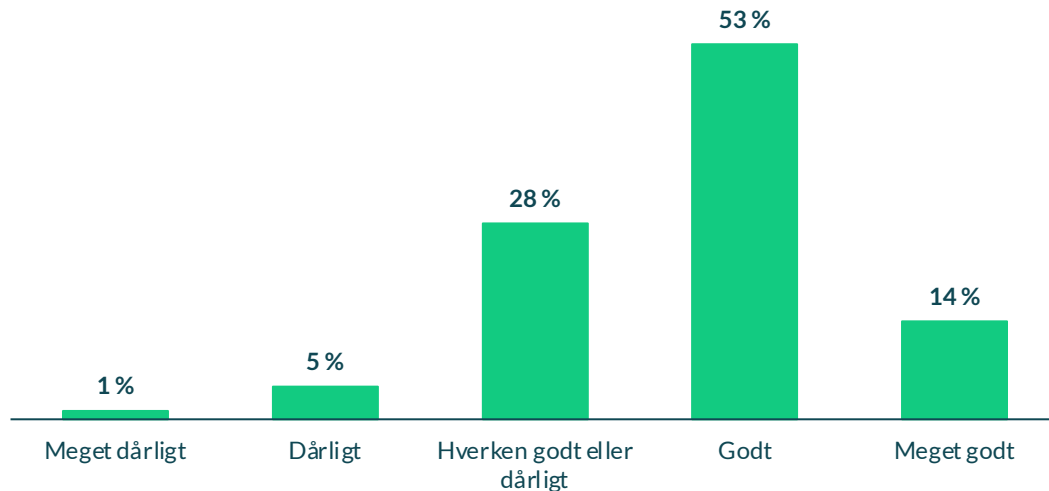
Reparerer I møbler og/eller andet inventar som en del af ordningen, hvis det er nødvendigt, før I genbruger dem? (n=14)

Fungerer det at genbruge?

Størstedelen af det tekniske personale mener, at det fungerer godt eller meget godt at genbruge møbler og/eller andet inventar på deres arbejdsplads.

Kun 6 % svarer, at det fungerer dårligt eller meget dårligt.

Tilfredshed med genbrugsordningen
(teknisk personale)



Hvordan synes du, det fungerer at genbruge møbler og/eller andet inventar hos jer? (n=87)

Hvornår er en ordning god?

Det er svært at sige ud fra surveyen, hvad der gør en ordning god.

Men vi kan se en tendens i tallene, der viser, at der kunne være en sammenhæng mellem fremgangsmåden for recirkulering og tilfredshedsgraden hos tekniske medarbejdere.

Der er nemlig størst tilfredshed blandt det tekniske personale, som bruger en online platform i forbindelse med genbrug af møbler og/eller andet inventar.

Omvendt er der lavere tilfredshed blandt det tekniske personale, som løser det fra dag til dag.

OBS: Respondenterne har kunne vælge flere svar. Derfor kan vi ikke sige, at der er en direkte sammenhæng, fordi svarene kan relatere sig til andre af fremgangsmåderne.

92%

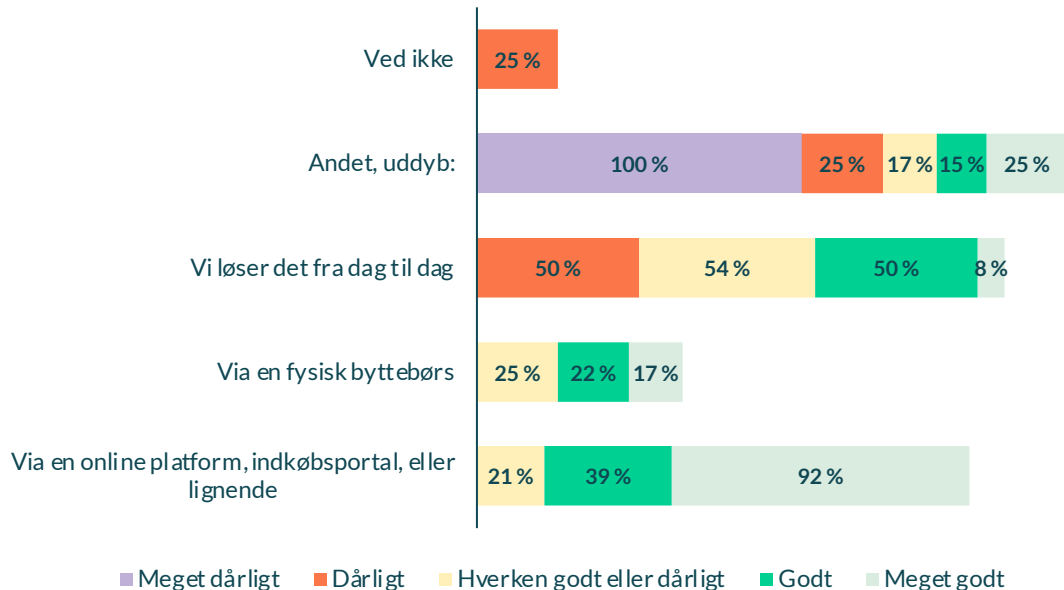
af de 12 tekniske servicemedarbejdere, som synes, at deres ordning fungerer meget godt, anvender en online platform

Tilfredshed x organisering

Til højre ses krydsningen mellem tilfredshed og organisering.

Vær opmærksom på, at respondenterne har kunne vælge flere svar, og det derfor ikke muligt at tolke en sammenhæng direkte ud af krydsningen. Diagrammet er derfor behæftet med stor usikkerhed. Det viser dog en tendens til, at der er større tilfredshed blandt de respondenter, der har en online platform.

Tilfredshed med fremgangsmåden (teknisk personale)



"Hvordan synes du, det fungerer at genbruge møbler og/eller andet inventar hos jer?" krydset med "Hvordan foregår genbrug af møbler og/eller andet inventar hos jer?" (n=87)

Potentialer og forudsætninger for genbrug

Både teknisk og administrative medarbejdere lægger vægt på, at man med simple ordninger kan nå langt med at genbruge møbler og andet inventar.

De beskriver, hvordan det er et spørgsmål om at gøre det til en fast del af kulturen på en arbejdsplads at koordinere deling og genbrug.

Desuden fremhæver de, at det er en stor fordel at bruge det kommunale intranet til at lave en byttemørs, samt at lettilgængelige lagerhaller og depotrum er afgørende for de fysiske byttemørs.

“Vi er [antal] ansatte i ejendomsdriften og det er kun i vores egen lille organisation, at vi genbruger. Der er potentialer for at genbruge meget mere, hvis vi havde et fælles kommunalt initiativ.”

Ejendomsservicetekniker

“De fleste kommuner har et intranet, som de kan bruge til at dele møbler og sætte gang i de her ting. Det behøver jo ikke være så fancy. Tag billeder af møblerne, så det er synligt, hvad det præcis er for nogle typer af møbler, der er tale om. Så kan man vurdere, om det er noget, der er relevant. Vi synes i hvert fald, at det fungerer helt kanon her hos os.”

Teknisk serviceleder

“Hav din organisation med dig. Det vil jeg sige er vigtigt. Medarbejderne skal være med på præmissen om, at vi har en delekultur. Den kommer ikke af sig selv, fordi der også kan opstå en følelse af ejerskab over nogle møbler. Mine projekter lever højt på den nøjsomhedskultur, som vi har fået opdyrket, og jeg sørger for hele tiden at skabe engagement blandt de ansatte i organisationen. Jeg får god hjælp af mine kollegaer i center for teknik og miljø.”

Administrativ medarbejder

Barrierer for genbrug

De administrative medarbejdere påpeger, at det kan være vanskeligt at tilvælge genbrugsløsninger, når det er en dyrere løsning end at købe nyt.

De giver udtryk for, at selvom man kan spare penge på at genbruge, så kan det koste tid at finde de gode genbrugsløsninger, hvilket også tæller med i deres løbende omkostningsvurderinger.

De tekniske servicemedarbejdere og ledere fortæller, at det er fysisk lagerplads, der kan sætte en begrænsning på, hvor mange møbler, der kan sikres til at indgå i recirkulering.

Desuden udgør det en begrænsning, hvis der ikke findes en tværkommunal ordning for genbrug, om den så udgøres af en fysisk byttebørs eller en online platform.

“Vi har forpligtet os til [indkøbs]aftalen, og vi skal tage hensyn til de aftaler, som vi har lavet. Jeg tror på, at vi nok skal nok finde de gode løsninger alligevel, men den giver da nogle benspænd, når vi også har et ønske om at genbruge og tilvælge de bæredygtige løsninger.”

Administrativ medarbejder

“Vi genbruger så meget som muligt. Den primære barriere eller begrænsning er mangel på relevante møbler og det er der nok ikke en umiddelbar løsning på. Vi har fx tit brug for senge, men der er ikke så mange.”

Administrativ medarbejder

“Jeg er ikke sikker på, at vores ordning er gearet til, at vi genbruge mange flere møbler. Man ville nok skulle tænke i mere lagerplads. Lige nu er det lagerets størrelse, som er afgørende for, hvor mange møbler vi kan have i cirkulation.”

Teknisk servicemedarbejder

Opbakning til genbrug

Blandt de medarbejdere, som vi har været i kontakt med, er der meget bred opbakning til genbrug og cirkulering af møbler.

Hovedparten af de medarbejdere, som vi har snakket med, er glade for deres lokale ordninger.

En medarbejder, som vi har interviewet, er meget utilfreds med den kommunale ordning. Informanten fortæller, at der er et stort uudnyttet potentiale for at genbruge møbler og andet inventar. Informantens opfattelse af, at den kommunale ordning fungerer dårligt, hænger tæt sammen med, at der ikke findes et lagerrum eller en fysisk byttebørs. Der opleves derfor, at ejendomsdriften er nødt til at kassere store mængder af genbrugelige møbler.

”

Jeg synes, det er helt vanvittigt, at kommunen ikke har et lager et sted. Vi smider så mange møbler ud. Vi køber nyt og nyt, og jeg kan slet være i det. Hvis du vidste, hvor meget der bliver flyttet rundt i sådan en kommune. Det er helt vildt. Der ville virkelig være potentiale for at genbruge utroligt meget.

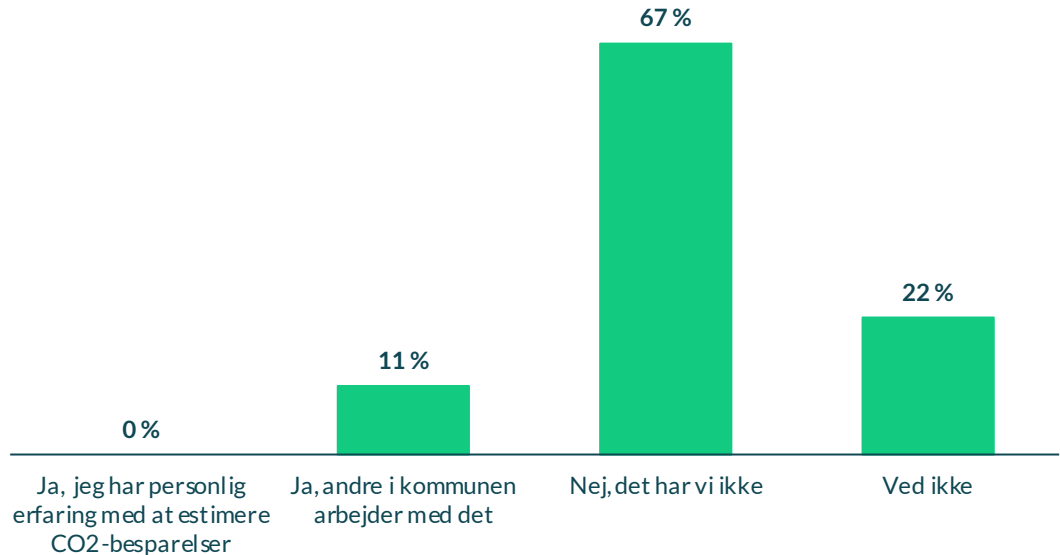
Ejendomsservicetekniker

Estimering af CO₂-besparelser

67% af det administrative personale svarer, at kommunen *ikke* har erfaring med at estimere CO₂-besparelser af internt genbrugt møbler og/eller andet inventar.

Ingen af de administrative medarbejdere har personligt erfaring med CO₂-besparelser, mens 11% (2 personer) svarer, at andre i kommunen arbejder med det.

Erfaring med estimering af CO₂-besparelser (adm)



Har I erfaring med at estimere CO₂-besparelser af internt genbrugte møbler og/eller andet inventar i jeres kommune? (n=18)

Medarbejder- nes oplevelse af brugen af CO₂ beregning

Ingen af de medarbejdere, som vi har talt med, har personlig erfaring med at estimere besparelser af CO₂ i forbindelse med genbrug af møbler.

Nogle har en opfattelse af, at det nok er noget, man gør et andet sted i forvaltningen.

”Vi har ikke på nuværende tidspunkt nogen model, der gør det muligt for os at beregne CO₂ besparelserne ved genbrug. Men jeg er helt overbevist om, at vi kommer til at have det. Det er den vej, som jeg forventer, at udviklingen går. ”

Administrativ medarbejder

”Det er ikke noget, som jeg har hørt om. Måske gør man det centralt, men så er det ikke noget, som jeg kender til.”

Teknisk serviceleder

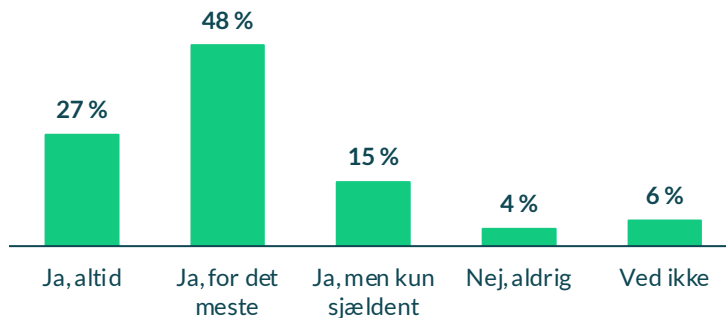
Genbrug eller nyindkøb?

Resultaterne viser, at medarbejdere i landets kommuner aktivt tænker i genbrug.

Flertallet af respondenterne svarer, at de altid eller for det meste undersøger, om de kan genbruge møbler og andet inventar, inden de indkøbe nyt.

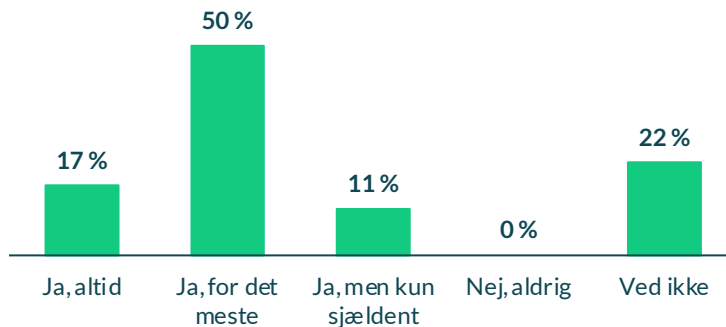
Kun 4 % af det tekniske personale svarer 'aldrig'.

Genbrug eller nyindkøb (teknisk)



Undersøger I, om I kan genbruge møbler og andet inventar, inden I indkøber nyt? (n=98)

Genbrug eller nyindkøb (adm)



Undersøger I, om I kan genbruge møbler og andet inventar, inden I indkøber nyt? (n=18)

Genbrug er en del af kulturen

Hovedparten af informanterne fortæller, at genbrug er en del af kulturen i den organisation og kommune, hvor de er ansat.

Genbrugskulturen indebærer, at medarbejderne som udgangspunkt altid afsøger muligheder for genbrug, før de køber nyt.

Mange fortæller, at genbrugskulturen har eksisteret i mange år og nu er blevet yderligere forstærket af hensyn til klima og grøn omstilling.

”

Vi køber stort set aldrig noget nyt. I de otte år, hvor jeg har været ansat i kommunen, der har kulturen været på den her måde. Det har altid været et spørgsmål om, at det er det, der giver mest mening rent økonomisk. Men vi er så begyndt at kalde det bæredygtighed med årene. Men hele den grønne linje er jo en nyere ting, som ikke decideret har ændret vores praksis, men bare bekræftet, at det, vi allerede gør, er det rigtige.

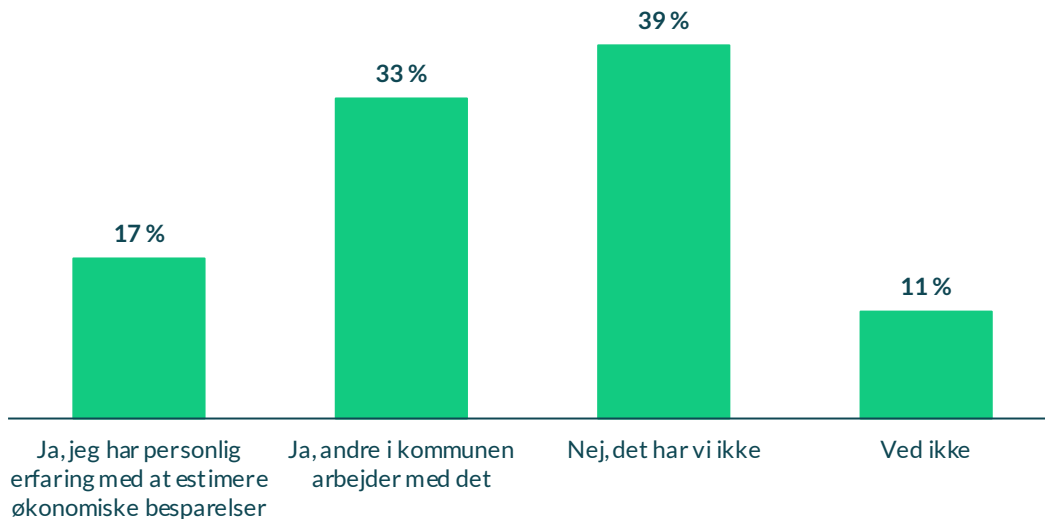
Administrativ medarbejder

Estimering af økonomiske besparelser

Halvdelen af det administrative personale svarer, at deres kommune arbejder med estimering af økonomiske besparelser ved genbrug.

Kommunerne har altså mere erfaring med estimering af økonomiske besparelser end estimering af CO₂-besparelser.

Erfaring med estimering af økonomiske besparelser (adm)

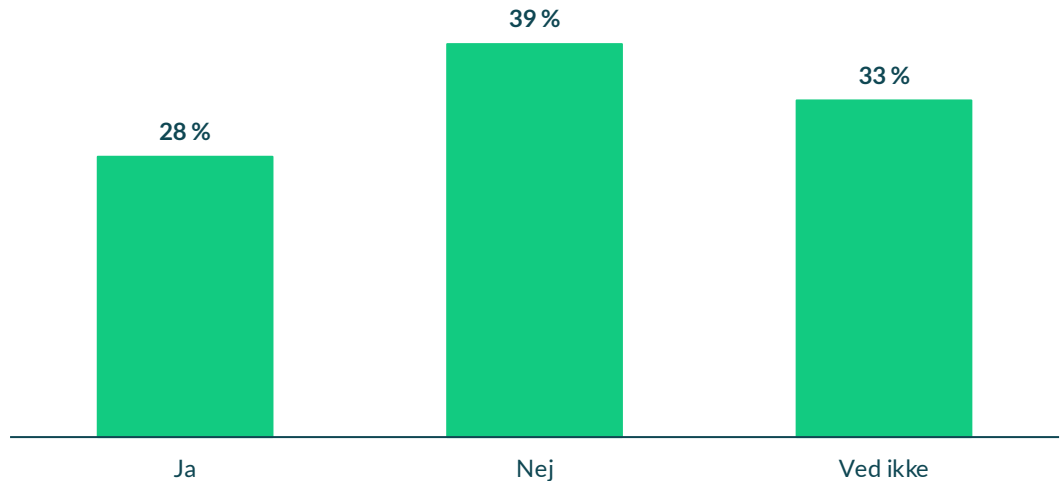


Har I erfaring med at estimere økonomiske besparelser ved genbrug af møbler og andet inventar i jeres kommune? (n=18)

Strategi for genbrug af møbler

Knap en tredjedel af det administrative personale svarer, at kommunen har en kommunal strategi for genbrug af møbler og/eller andet inventar.

Kommunal strategi for genbrug af møbler og/eller andet inventar (adm)



Har I en kommunalstrategi for genbrug af møbler og/eller andet inventar? (n=18)