

# Matrix-selektering

Sortering og udvælgelse af idéer.

Matrix-selektering er en lavpraktisk og demokratisk måde at sortere idéer på; f.eks. i kølvandet af en brainstorm eller efter brug af værktøjet "idécirkel"

Det væsentlige er valget af selektions-kriterier. I denne matrix er kriterierne 'effekt' og 'økonomi'. Deltagerne skal have forståelse for hvorfor de kriterierne er valgt.



## Opgavebeskrivelse:

Lav en matrix med de parametre I gerne vil kvalificere jeres ideer ud fra.

Parametrene er valgfrie og kan være alt fra graden af indflydelse i organisationen, graden af medarbejderinddragelse osv.

Sæt så jeres ideer ind i modellen, der hvor I tænker at de passer bedst.

Parametrene giver et godt billede af, hvorvidt ideerne skal justeres yderligere for at blive til noget, og hvor der er så oplagt muligheder for, at gøre noget andet med det samme.

# Matrixselektering

På projektstyringsmødet kan det være en udfordring at vælge mellem de idéer, der kommer på bordet i forhold til projektets videre forløb.

En faldgrube kan være, at man alene vurderer idéerne i forhold til hinanden, og ikke i forhold til nogle "objektive" kriterier. Mødelederens udfordring bliver så, at han eller hun skal mægle, bygge bro og træffe valg mellem de idéer, som mødedeltagerne kommer med. Det er opslidende og kan let blive konfliktfyldt.

Som svar på denne udfordring tilbyder Matrixselektering, som metode, et rum, hvor mødedeltagerne selv kan selektere mellem idéer, ud fra nogle prædefinerede kriterier. På den måde bliver det ikke din idé versus min idé, men vores idéer vurderet i forhold til nogle objektive kriterier, der – ideelt set – er i tråd med et givent projekts overordnede linjer.

## *Opmærksomhedspunkter for Matrix-selektering*

Når man arbejder med en matrix, ligger det største arbejde i, at finde parametre som er aktuelle at måle på. Derudover er det vigtigt at arbejde med parametre, som man har reel indsigt i og forståelse for. Det vil sige at arbejder man med økonomiske parametre som fx pris, er det vigtigt, at der er nogen med i gruppen, som kan vurdere, hvorvidt noget faktisk er dyrt eller billigt sammenlignet med indsatsens effekt.

## **Deltagernes erfaringer**

- 'Demokratisk metode – alle kommer til orde. Og alle bliver hurtigt enige'
- 'Metoden er god til at fokusere ind på, hvad vi skal gøre, og synliggøre og skabe konsensus om hvilke idéer der er for dyre, besværlige eller har lille effekt\*.'
- '\*Metoden synliggør argumenterne for, hvorfor man vælger en løsning'
- Man får hurtigt sorteret ideer og kommer til handling
- Den er god i den daglige prioritering – og mere udfoldet end 'spejlægget'
- God til tavlemøder, hvor rammer er mere uformelle
- Den er god efter idegenerering til at fokusere på de mest effektfulde løsninger
- Du kan også bruge med andre parametre som risiko og indsats.